
Nr. 2150/21.09.2023

PLANUL MANAGERIAL AL SCOLII GIMNAZIALE RADULEȘTI AN ȘCOLAR 2023 – 2024

INTRODUCERE

Scoala Gimnaziala Radulesti a realizat documentele de diagnoză și de planificare managerială pentru anul școlar 2023 – 2024 în raport cu politicile naționale și județene în domeniul educației și formării profesionale, având în vedere:

- Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România
- Strategia educației și formării profesionale din România
- Strategia națională de învățare pe tot parcursul vieții
- LIP 198/2023
- Ordinele, notele, notificările și precizările M.E. și ISJ.

PRIORITĂȚILE SCOLII GIMNAZIALE RADULEȘTI PENTRU ANUL ȘCOLAR 2023 – 2024

1. Dezvoltarea competențelor de management flexibil, participativ și orientat spre beneficiar a personalului din unitatea școlară.
2. Prevenirea și/sau corectarea fenomenului de părăsire timpurie a școlii și îmbunătățirea ratei participării școlare a tuturor elevilor.
3. Centrarea demersului didactic pe dezvoltarea competențelor fundamentale (competențe de comunicare în limba română, competențe de bază de matematică, științe și tehnologii, sociale), în contextul învățării pe tot parcursul vieții.
4. Orientarea procesului didactic spre predarea-învățarea interactivă centrată pe elev, prin valorizarea progresului individual și prin asumarea responsabilității tuturor factorilor implicați.

Prioritate: Dezvoltarea competențelor de management flexibil, participativ și orientat spre beneficiar a personalului din unitatea școlară.

Obiective specifice	Activități	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
<i>Creșterea calității managementului școlar la nivel strategic și operațional, în unitatea școlară</i>	Întocmirea mapei legislative a unității școlare	Septembrie 2023	Director, Secretar	Monitorul Oficial Buletine informative	Actualizarea permanentă a mapei legislative	Mapă legislativă pusă la dispoziția personalului unitatii școlare
	Aplicarea legislației educaționale	Pemanent	Director, Secretar	Mapa legislativă a școlii	Răspunsuri date in termen solicitarilor personalului unității	Legislație cunoscuta și aplicata de întreg personalul
	Elaborarea documentelor de proiectare managerială (plan managerial, grafic de monitorizare și control, planificări operaționale etc.) la nivelul fiecărei comisii	Septembrie 2023	Director Responsabili C.M.	Rapoarte de analiză	Documente manageriale corelate cu analiza instituțională și cu documentele strategice naționale și județene	Mapă cu documente strategice elaborate
	Elaborarea documentelor manageriale ale instituției și ale compartimentelor funcționale corelate, care să țină cont de nevoile identificate la nivel local	Septembrie – Octombrie 2023	Responsabili C.M.	Documentație specifică pentru fiecare Comisie metodică Documentație specifică a responsabililor C.M.	Nr. activități Grad crescut de corelare	Documente manageriale întocmite în acord cu nevoile identificate

	Informarea cadrelor didactice cu privire la politica educațională județeană și la setul de documente manageriale care ghidează activitatea la nivelul unității școlare în anul școlar 2023-2024	Octombrie 2023	Director Responsabilii C.M.	Documentație specifică Plan managerial PDI reactualizat Plan operațional anual	Procese verbale	Număr de persoane participante Calitatea intervențiilor
	Actualizarea / elaborarea seturilor de proceduri pentru aplicarea coerentă și sistematică a prevederilor legislative, a metodologiilor și regulamentelor, a programelor operaționale	Octombrie 2023		Documentație specifică	Nr. proceduri elaborate Transparența procedurilor	Proceduri operaționale actualizate în acord cu legislația în vigoare
	Implementarea operațională a sistemului de control intern/ managerial și a managementului riscurilor.	An școlar 2023-2024	Responsabil SCIM	Documentație specifică	Elaborarea și/sau dezvoltarea sistemului de control intern/managerial, inclusiv a procedurilor formalizate pe activități	Proceduri operaționale, registrul riscurilor, situații centralizatoare semestriale și anuale privind stadiul implementării și

						dezvoltării sistemului de control intern.
<i>Asigurarea transparenței decizionale prin respectarea principiului responsabilității factorilor de decizie</i>	Funcționarea Consiliului de administrație și al Consiliului profesoral la nivelul unitatii școlare	Conform graficelor de activitate	Director	Documentație specifică	Verificarea desfășurării activităților conform graficului	Procese verbale ale consiliilor
	Consilierea responsabililor CM în domeniul monitorizării calității demersului didactic prin asistențe la lecții, evaluarea personalului didactic, alte modalități de monitorizare	Octombrie – Decembrie 2023	Director Responsabili CM	Documentație specifică	Existența unui portofoliu unitar cu instrumente de monitorizare a demersului didactic la nivelul CM	Instrumente de monitorizare aplicate unitar la nivelul CM
<i>Dezvoltarea capacității de implementare a managementului calității</i>	Dezvoltarea culturii calității la nivelul unității școlare. - elaborarea strategiei de evaluare internă a calitatii - elaborarea raportului anual de evaluare internă a calității și a planului	Septembrie 2023	Director, CEAC	RAEI Planul operațional anual	Sistemele de asigurare a calitatii nu reprezintă ceva în plus, nu sunt „paralele” față de cele care asigură funcționarea și dezvoltarea unitatii școlare și parte integrantă a	Documente întocmite conform prevederilor legislative.

	<p>de imbunatatire</p> <ul style="list-style-type: none"> - elaborarea și implementarea planului operațional anual - stimularea lucrului in echipa si a comunicarii CEAC cu cadrele didactice de la nivelul unitatilor școlare 				<p>acestora.</p> <p>Planificarea si realizarea activitatii CEAC va reprezenta o parte a „vietii” unitatii școlare. Planul operațional anual elaborat de comisie si derivat din strategia de evaluare interna a calitatii va fi pus in aplicare prin colaborarea tuturor factorilor interesați. Prin urmare colaborarea dintre CEAC si toti factorii interesati de la nivelul scolii reprezinta o prioritate in acest an scolar.</p>	
--	--	--	--	--	---	--

Prioritate: *Prevenirea și corectarea fenomenului de părăsire timpurie a școlii și îmbunătățirea ratei participării școlare a tuturor elevilor.*

<i>Creșterea gradului de cuprindere a copiilor la grădiniță</i>	Identificarea viitorilor preșcolari/ elevi în vederea propunerii unei prognoze corecte în următorii ani.	Noiembrie 2023	Educatoare Secretar	Documentație specifică	Tabele cu datele de identificare a copiilor	Întocmirea listelor/statisticilor pe ani calendaristici
	<i>Cuprinderea în clasa pregătitoare a tuturor copiilor de vârstă școlară</i>	Campanii de informare a părinților privind importanța frecvenței grădiniței și a clasei pregătitoare	Noiembrie 2023 – Ianuarie 2024	Director Educatore	Documentație specifică	Nr. de campanii derulate
Consilierea părinților în vederea înscrierii copiilor în grădiniță și în clasa pregătitoare		Ianuarie - Martie 2024	Director Educatore	Documentație specifică	Consilierea părinților care urmează a-și înscrie copiii la grădiniță/ școală în anul școlar 2024 - 2025	Lista părinților consiliați
Crearea unui mediu educațional atractiv pentru preșcolari și elevi		Permanent	Toate cadrele didactice	Documentație specifică	Existența în fiecare sală de clasă a panourilor utilizate pentru expunerea lucrărilor copiilor / elevilor	Rapoarte scrise
<i>Conștientizarea importanței stabilirii unui traseu educațional adecvat</i>		Organizarea, la nivelul tuturor claselor, a unor sesiuni de informare a părinților în legătură cu importanța corelației între posibilitățile	Ianuarie – Mai 2024	Dirigintii	Documentație specifică	Nr. de activități de informare

<i>posibilităților de dezvoltare ale elevilor (raportul aspirații- posibilități)</i>	individuale și alegerea în privința traseului educațional					
	Consilierea elevilor în vederea unei alegeri realiste a traseului educațional (cu prioritate liceal/ profesional) și în alegerea opțiunilor în vederea participării la admiterea în învățământul liceal și profesional	Ianuarie – Mai 2024	Dirigintii	Documentație specifică	Nr. de activități de consiliere	Elevi consiliați
	Implementarea parteneriatelor derulate la nivel local școală – familie - elev, școală-autorități locale privind responsabilitățile pe linia asigurării succesului școlar și a unei frecvențe corespunzătoare	Permanent	Consilier educativ	Documentație specifică	Nr de acorduri incheiate	Acordurile
	Implementarea programelor naționale (beneficiari“Euro 200”, manuale școlare, rechizite școlare, etc.)	Conform calendarelor MEN	Director	Documentație specifică	Programe derulate	Numar beneficiari

Prioritate: Centrarea demersului didactic pe dezvoltarea competențelor fundamentale (competențe de comunicare în limba română, competențe de bază de matematică, științe și tehnologii, sociale), în contextul învățării pe tot parcursul vieții.

Dezvoltarea competențelor de proiectare a demersului didactic centrat pe dezvoltarea competențelor de bază	Consilierea cadrelor didactice, prin intermediul omisiilor metodice, cu privire la utilizarea strategiilor didactice eficiente dezvoltării abilităților fundamentale care stau la baza succesului școlar al elevilor	Septembrie – Noiembrie 2013	Director Responsabili CM	Documentație specifică	Nr. de activități de consiliere Competențe dobândite de cadre didactice	Analize Rezultatele elevilor
	Ekaborarea planificărilor anuale în baza rezultatelor obținute la testele predictive sau a realizării analizei la nivelul disciplinei, pe fiecare clasă.	2 octombrie 2023	Responsabili comisii metodice	Documentație specifică	Planificările anuale sunt elaborate respectându-se programele școlare în vigoare, specificitatea fiecărui colectiv.	Documente de planificare întocmite
Implicarea și responsabilizarea tuturor cadrelor didactice în demersul de dezvoltare a competențelor de bază	Consilierea cadrelor didactice de la disciplinele care nu sunt evaluate prin examene naționale cu privire la strategiile și instrumentele de suport necesare dezvoltării competențelor evaluate prin examene naționale	Permanent	Responsabili comisii metodice	Documentație specifică	Nr. de activități de îndrumare/ sprijin derulate de responsabilii CM	Procese verbale
	Formarea profesională prin acțiuni metodice	Conform graficului de	Responsabilii CM	Documentație specifică	Procese verbale de la acțiunile metodice	Nr. de acțiuni metodice

	care să urmărească dezvoltarea competențelor didactice (lecții demonstrative, ateliere de lucru având ca temă proiectarea demersului didactic etc.) în aplicarea corectă a curriculum-ului în vigoare	activitate			desfășurate	
	Consilierea cadrelor didactice în vederea formării la elevi a deprinderilor de citire independentă, a competențelor de înțelegere a textului, a schemelor, tabelelor, graficelor, hărților de către elevi, la toate disciplinele de învățământ	Conform planificărilor acțiunilor metodice	Responsabilii CM	Documentație specifică	Respectarea graficului de consiliere	Grafic de consiliere

	Monitorizarea modului în care este abordată lectura în activitatea de învățare, a modului de implementare a planurilor elaborate la nivelul școlii, a măsurilor cu caracter reglator.	Conform graficului	Director	Documentație specifică	Cuprinderea în graficul de monitorizare a unui număr de 20 de cadre didactice	Instrumente de evaluare a competențelor Plan de măsuri
<i>Creșterea calității serviciilor educaționale oferite copiilor cu CES</i>	Evaluarea inițială și de progres pentru elevii incluși în programul de integrare școlară cu sprijin educațional	Permanent	Cadrele didactice vizate	Documentație specifică	Evaluarea tuturor elevilor	Portofoliu
	Monitorizarea copiilor/elevilor cu CES integrați în școala de masă	Permanent	Cadrele didactice vizate	Documentație specifică	Evaluarea semestrială a activității desfășurate cu elevii	PIP
<i>Prioritate: Orientarea procesului didactic spre predarea-învățarea interactivă centrată pe elev, prin valorizarea progresului individual și prin asumarea responsabilității tuturor factorilor implicați.</i>						
<i>Formarea cadrelor didactice în domeniul predării-învățării interactive centrată pe elev</i>	Activități metodice pentru îmbunătățirea practicilor de implementare a Curriculumului Național care să promoveze predarea-învățarea interactivă centrată pe elev	Conform graficelor de activitate	Responsabili CM	Documentație specifică	Lista participanților	Activități pentru îmbunătățirea practicilor de implementare a Curriculumului Național I

	Participarea la cursurile de formare acreditate care pun accent pe promovarea învățării centrate pe elev: Școala incluzivă, Managementul abandonului școlar etc.	Conform ofertei de programe	Responsabil CMDFCD	Conform bugetului alocat	Lista participanților	Numarul orelor de formare Atestate obtinute
Organizarea activităților educaționale având în centru beneficiarul direct al educației	Participarea elevilor la programele de pregătire suplimentară și consiliere în vederea pregătirii examenelor naționale	Conform calendarelor	Responsabili comisii metodice	Conform bugetului	Planificarea desfășurării activităților de pregătire suplimentară	Participarea elevilor la programele de pregătire suplimentară și consiliere în vederea pregătirii examenelor naționale
	Organizarea și derularea olimpiadelor și a concursurilor școlare	Conform graficului ME	Director, Consilier educativ	Conform bugetului	Decizii comisii Rapoarte de activitate	Numarul de participanti
	Desfășurarea simulărilor examenelor naționale la clasa a VIII-a	Conform graficului	Director	Documentație specifică	Rapoarte	Aplicărea simulărilor pentru principalele disciplinele ale examenelor naționale
	Organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru elevii claselor a II-a, a IV-a,	Conform graficelor si metodologiilor în vigoare	Director	Conform bugetului	Rapoarte de examen	Organizarea și desfășurarea examenelor naționale

	a VI-a, a VIII-a					
<i>Participarea a cel puțin 80 % din numărul preșcolarilor / elevilor la activitățile educative cu caracter extrașcolar</i>	<p>Elaborarea calendarului acțiunilor educative (CAE) - programe:</p> <ul style="list-style-type: none"> -de prevenire și combatere a consumului de substanțe toxice; -de educație pentru cetățenie democratică; -de educație globală; -de educație cultural artistică, științifică; -de educație de mediu în învățământul preuniversitar, programe de educație pentru diversitate; -de acțiune civică în comunitatea locală. -de educație pentru sănătate; -de educație pentru securitate personală; -de prevenire a traficului de ființe umane; -de organizare a unor 	Octombrie 2023	Consilier educativ	Conform bugetelor	Diseminarea programului	Calendarului acțiunilor educative

	activități extracurriculare atractive, diversificate (activități aniversare/comemorative, școala cu toleranță zero la violență etc.)					
	Desfășurarea activităților de educație extrașcolară/programul “Școala Altfel” 2024, “Școala verde”	Conform planificării	Director Consilier educativ	Conform bugetului	Cant.: Numărul de activități/an școlar. Cantitativ: $\frac{\text{Număr activități realizate}}{\text{Număr activități propuse}} \times 100$ Calitativ: - Gradul de implicare a elevilor	Rapoarte de progres
Dezvoltarea parteneriatului în scopul îmbunătățirii procesului de predare - învățare	Realizarea analizei și a diagnozei activității	Octombrie 2023	pentru proiecte educaționale	Documentație specifică	Existența, structura, conținutul corespunzător al analizei de nevoi	Raportul anual de activitate; Planul operațional
	Creșterea rolului școlii în cadrul parteneriatului local, județean și național	Permanent	Comisia pentru implementare proiecte și programe	Proiecte și programe Acorduri de parteneriat		Număr de parteneriate încheiate
	Implicarea activă a familiei elevului în parteneriatul educațional. Creșterea gradului de	Permanent	Comisia pentru implementare proiecte și		Directorul monitorizează proiectele de parteneriat precum și	Număr de activități ce implică familiile și comunitatea

	implicare a autoritatilor locale in rezolvarea unor probleme cu care se confrunta scoala		programe		modul în care familiile și comunitatea este implicată în activități	
	Implicarea cadrelor didactice/ a elevilor în diverse activități organizate de autoritățile locale, agenții economici, Poliție, Biserică, Biblioteca	Conform programului de activitati	Comisia pentru implementare proiecte și programe			
Dezvoltarea unor relatii strategice de parteneriat cu institutii publice sau ONG-uri interesate de eficientizarea procesului educational	Atragerea agentilor economici si a organizatiilor nonguvernamentale in derularea unor proiecte de parteneriat educational.	Conform programului de activitati.	Comisia pentru implementare proiecte și programe			
	Identificarea nevoilor de educatie a comunitatii locale si a posibilitatilor de satisfacere a acestora in cadrul normativ existent si cu resursele disponibile.	Conform programului de activitati				

**Director,
Prof. Luminita Zamfirescu**